



---

**SURAT EDARAN PENTADBIRAN  
BILANGAN 18 TAHUN 2023**

---

**PENAMBAHBAIKAN DAN PINDAAN  
BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK,  
PENARAFAN, *SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
GOALS (SDG)* DAN RISIKO (BESTARI)  
DI UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

Pejabat Pendaftar  
**8 September 2023 | 22 Safar 1445H**

Disalinkan kepada:

Naib Canselor  
Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)  
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)  
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)  
Pegawai-Pegawai Kanan  
YDP Majlis Perwakilan Pelajar

# **UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

UTEM100-1/3/3 (51)

8 SEPTEMBER 2023  
22 SAFAR 1445H

## **SURAT EDARAN PENTADBIRAN BIL. 18/2023**

### **PENAMBAHBAIKAN DAN PINDAAN BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK, PENARAFAN, *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG)* DAN RISIKO (BESTARI) DI UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

#### **1.0 TUJUAN**

Surat Edaran Pentadbiran ini bertujuan untuk memaklumkan kepada semua staf Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) berkenaan pembudayaan naratif Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goal* (SDG)) dalam semua peringkat aktiviti di UTeM. Pembudayaan naratif ini dicadangkan untuk dilaksanakan melalui pindaan kepada Borang Pembudayaan Strategik, Penarafan, *Sustainable Development Goals* (SDG) dan Risiko atau singkatannya borang BESTARI – PINDAAN 2023.

#### **2.0 LATAR BELAKANG**

- 2.1. Borang Penilaian Awal Risiko (BPAR) telah diperkenalkan pada April 2019 melalui Pekeliling Pentadbiran Bilangan 15 Tahun 2019. Ia bertujuan untuk membantu pengurusan tertinggi Universiti dalam membuat keputusan dengan mengambil kira elemen risiko terhadap sesuatu cadangan/program yang dibentangkan.
- 2.2. BPAR kemudiannya ditambahbaik kepada Versi 2021 melalui Surat Edaran Pentadbiran Bilangan 8 Tahun 2021 yang mana versi tersebut telah merangkumkan elemen peluang dan objektif serta tindakan kawalan yang dirancang untuk meminimakan impak risiko. Pindaan ini telah membantu pemohon untuk melaksanakan penilaian risiko dengan lebih objektif.
- 2.3. Inisiatif terkini di peringkat Universiti adalah untuk menyebarluaskan kefahaman terhadap Pelan Strategik UTeM 2023-2025 ‘Menjajar Universiti Melonjak ke Hadapan melalui 5 Teras Strategik’ (5ST). Setiap warga Universiti

seharusnya mampu menyampaikan naratif fungsi Pusat Tanggungjawab (PTj) masing-masing dalam menjayakan 5ST dan agenda penarafan Universiti.

- 2.4 Bagi melaksanakan pembudayaan ini, BPAR telah dilaksanakan penambahbaikan dan dijenamakan semula sebagai Borang Pembudayaan Strategik, Penarafan & Risiko atau singkatannya BESTARI melalui Surat Edaran Pentadbiran Bilangan 1 Tahun 2023.
  - 2.5 Melalui Mesyuarat Majlis Eksekutif Bilangan 11 Tahun 2023 yang diadakan pada 17 Ogos 2023 yang lalu, pembudayaan Matlamat Pembangunan Mampan atau *Sustainable Development Goals* (SDG) pula diperkenalkan melalui **borang BESTARI – Pindaan 2023** sebagai inisiatif yang menzahirkan komitmen UTeM ke arah mencapai 17 Matlamat di bawah SDG tersebut.
- 3.0 OBJEKTIF PENGENALAN BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK, PENARAFAN, SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG) & RISIKO (BESTARI – PINDAAN 2023)**

Objektif pengenalan borang BESTARI – Pindaan 2023 adalah seperti berikut:-

- 3.1 Meningkatkan kefahaman dan penghayatan warga UTeM terhadap peranan Pusat Tanggungjawab (PTj) masing-masing dalam menyokong Pelan Strategik Universiti 2023-2025 dan agenda penarafan Universiti.
- 3.2 Memartabatkan agenda penarafan Universiti agar semua warga UTeM cakna dengan keperluan penarafan dan berusaha ke arah menjayakan agenda tersebut.
- 3.3 Membudayakan naratif penarafan dan Pelan Strategik UTeM 2023-2025 kepada setiap PTj dan setiap inisiatif di peringkat Universiti.
- 3.4 Membudayakan pemikiran berasaskan risiko kepada semua warga Universiti.
- 3.5 Menzahirkan komitmen UTeM untuk mencapai Matlamat Pembangunan Mampan atau *Sustainable Development Goals* (SDG) serta menyebarluaskan kefahaman tentang SDG di kalangan warga Universiti.

## **4.0 PENGGUNAAN BORANG BESTARI – PINDAAN 2023**

- 4.1 Borang BESTARI versi terkini iaitu semakan 2 boleh dicapai melalui pautan berikut <https://ppskr.utm.edu.my/ms/pengurusan-risiko.html>
- 4.2 Dalam BESTARI – Pindaan 2023 ini, penekanan bukan sahaja kepada risiko tetapi PTj juga perlu menjajarkan objektif kertas kerja/cadangan/inisiatif atau program yang dicadangkan kepada inisiatif strategik di bawah 5ST dan juga impaknya kepada penarafan khususnya penarafan QS WUR.
- 4.3 Selain pengisian borang BESTARI – Pindaan 2023, PTj perlu memasukkan satu tajuk dan penerangan dalam setiap kertas kerja yang dibentangkan iaitu berkaitan “PENJAJARAN KEPADA PELAN STRATEGIK UNIVERSITI, PENARAFAN & SDG”. **Contoh ulasan Penjajaran dalam Kertas Kerja boleh dirujuk pada Lampiran 1.**
- 4.4 Mesyuarat yang terlibat dengan pelaksanaan ini adalah seperti berikut: -
  - i. Mesyuarat Jawatankuasa Transformasi (JKT)
  - ii. Mesyuarat Majlis Eksekutif (ME)
  - iii. Mesyuarat Panel Pembangunan Sumber Manusia (PPSM)
  - iv. Mesyuarat Senat
  - v. Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Kewangan (JTK)
  - vi. Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Senat

## **5.0 PERTANYAAN LANJUT**

Sebarang pertanyaan lanjut berhubung perkara ini boleh dikemukakan kepada Pusat Pengurusan Strategik, Kualiti dan Risiko (PPSKR).

## **6.0 TARIKH KUAT KUASA**

Surat Edaran Pentadbiran ini berkuat kuasa mulai tarikh ia dikeluarkan. Pekeliling ini membatalkan Surat Edaran Pentadbiran Bilangan 1 Tahun 2023.

Sekian, terima kasih.

**“MALAYSIA MADANI”**

**“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”**

**“KOMPETENSI TERAS KEGEMILANGAN”**

Saya yang menjalankan amanah,



**MASDZARIF BIN MAHAT**

Ketua Pegawai Operasi

Universiti Teknikal Malaysia Melaka

# Ulasan Penjajaran dalam Kertas Kerja

Setiap pemohon kertas kerja diingatkan bahawa **Ulasan Penjajaran** juga perlu dinyatakan di dalam kertas kerja seperti mana yang dipilih dalam borang BESTARI

KERTAS BIL. __/2023
UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA MESYUARAT XXXXXXXX BIL. XX/2023 KERTAS CADANGAN .....
1.0 TUJUAN 2.0 LATAR BELAKANG 3.0 OBJEKTIF 4.0 CADANGAN PELAKSANAAN 5.0 ULA SAN PEJABAT PENDAFTAR 6.0 ULA SAN PEJABAT BENDAHARI 7.0 ULA SAN PEJABAT PENASIHAT UNDANG-UNDANG 8.0 ULA SAN PUSAT PENGURUSAN STRATEGIK, KUALITI & RISIKO 9.0 <b>PENJAJARAN KEPADA PELAN STRATEGIK UNIVERSITI, PENARAFAN &amp; SDG (penambahbaikan dengan pertambahan naratif SDG)</b> 9.1 Contoh : Naratif Pelan Strategik UTeM : Kertas kerja ini akan menyokong pencapaian Pelan Strategik 5ST iaitu pada Teras Strategik 1 'Memperkasa TVET, Meluncur Kerjaya' melalui .... 9.2 Contoh : Naratif Penarafan : Kertas kerja ini akan menyokong penarafan QS WUR untuk kriteria C4 dengan justifikasi... 9.3 Contoh : Naratif SDG : Cadangan ini turut menyokong SDG 4 'Quality Education / Pendidikan Berkualiti' melalui .... 10.0 KEPUTUSAN

**Pelaksanaan borang BESTARI telah dikuatkuasakan melalui Surat Edaran Pentadbiran Bilangan 1 Tahun 2023 yang dikeluarkan pada Januari 2023**

Mesyuarat yang terlibat dengan pelaksanaan ini adalah seperti berikut : -

- Mesyuarat Jawatankuasa Transformasi (JKT)
- Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Kewangan (JTK)
- Mesyuarat Majlis Eksekutif (ME)
- Mesyuarat Senat
- Mesyuarat Panel Pembangunan Sumber Manusia (PPSM)
- Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Senat